

Gooise Meren, 9 augustus 2022

**Agenda en stukken huishoudelijke vergadering ALV VNHG 2 september 2022**

- 1 Opening, mededelingen, agenda
- 2 besluitenlijst ALV 3 september 2021
- 3 jaarverslag en rekening 2021
  - jaarverslag 2021
  - jaarrekening 2021
  - bevindingen kascontrolecommissie
- 4 samenstelling kascommissie jaarstukken 2022  
Jan Hazen treedt af; Tjapko Poppens kan worden herbenoemd.
- 5 begroting 2023, incl. contributie
- 6 benoeming en afscheid bestuursleden  
  
Elly Konijn heeft afscheid genomen als wethouder en treedt af als bestuurslid.  
John Does, wethouder Dijk en Waard, wordt voorgedragen als nieuw bestuurslid (CV bijgevoegd).
- 7 Rondvraag en sluiting



## VNHG BESLUITENLIJST huishoudelijke vergadering

1	Opening		
2	Mededelingen		
3	Besluitenlijst huishoudelijke vergadering ALV 18 september 2020	Met algemene stemmen overeenkomstig vastgesteld.	
4	Jaarverslag van de VNHG over 2020	Met algemene stemmen overeenkomstig vastgesteld	
5	Enige vragen over VNHG	Vergadering steunt mix van fysieke en online-bijeenkomsten. Vanwege het belang van en behoefte aan ontmoeting minimaal 2 fysieke bijeenkomsten en daarnaast een aantal online-bijeenkomsten, waar de nadruk ligt op efficiënte en effectieve informatie-uitwisseling. De vergadering waardeert de mix van communicatiemiddelen(mailings, website, nieuwsbrieven en Twitter), die de VNHG inzet als verbindend platform en bestuurlijk netwerk.	
6	Verslag van de kascommissie	De kascommissie bestaat uit mevr Bilars-Don, Rob Berkhout en Jan Hazen. Carly Bilars voert het woord namens de kascommissie. De stukken zijn in orde bevonden en de commissie adviseert positief bij de vaststelling.	
	Vaststellen jaarrekening 2020	Met algemene stemmen overeenkomstig vastgesteld.	
	Vaststellen van de begroting 2022, incl. contributievoorstel	Met algemene stemmen overeenkomstig vastgesteld	
7	Herbenoeming Han ter Heegde	De heer Han ter Heegde is in september 2016 aangetreden als bestuurslid en voorzitter van de VNHG. Statutair had herbenoeming in 2020 (na 4 jaar) moeten plaatsvinden, hetgeen toen over het hoofd is gezien. Het bestuur stelt voor de heer Ter Heegde in de komende jaarvergadering te herbenoemen voor de periode van 3 jaar.	
8	Benoemen leden kascommissie over het boekjaar 2021	Rob Berkhout treedt onder dankzegging af. Carly Bilars-Don en Jan Hazen zijn opnieuw beschikbaar, alsmede Tjapko Poppens. De leden van de	

		kascommissie worden met algemene stemmen benoemd.	
9	Rondvraag	Er zijn geen rondvragen	
10	De voorzitter sluit de huishoudelijke vergadering		



# Jaarverslag 2021

## INHOUDSOPGAVE

1 VERENIGINGS- EN BESTUURSZAKEN.....	3
--------------------------------------	---

1.1 Aantal leden.....	3
1.2 Bijeenkomsten VNHG	3
1.3 Samenstelling bestuur.....	4
1.4 Kascommissie.....	4
1.5 Bestuursvergaderingen.....	4
1.6 Secretariaat.....	4
1.7 Communicatie .....	4
2 RELATIE MET DE VNG.....	5
2.1 Vertegenwoordigingen in commissie en bestuur.....	5
2.1.1 Samenstelling VNG bestuur en beleidscommissies in 2021 .....	5
2.2 Overleg met de VNG.....	7

## 1 VERENIGINGS- EN BESTUURSZAKEN

### 1.1 Aantal leden

Per 1 januari 2021 waren alle 47 gemeenten in Noord-Holland lid van de Vereniging van Noord-Hollandse gemeenten.



### 1.2 Bijeenkomsten VNHG

*In 2021 zijn er 6 algemene bijeenkomsten voor leden georganiseerd en één bijeenkomst voor raadsleden.*

#### 5 maart 2021

Velsen/online Duurzaam leren in coronatijd met Daan Roovers  
<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/03/Impressie-Leren-in-coronatijd-VNHG-5-maart-2021.pdf>

#### 27 maart 2021

Zaanstad/online raadsacademie,  
samen met Ned Vereniging voor raadsleden,  
Met Geerten Boogaard, Bart Brandsma en Laurens van Voorst  
<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/03/Verslag-raadsacademie-27-maart.pdf>

#### 12 mei 2021

Online Gemeentefinanciën  
Met Albert Vermuë en Victor Everhardt  
<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/05/Impressie-Ontwikkeling-gemeentefinancien-VNHG-12-mei-2021.pdf>

#### 28 mei 2021

Online Zorgfraude  
Met Vincent Vos, Mary van Gent en Maarten Hoelscher  
<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/06/Impressie-Zorgfraude-themasessie-VNHG-ism-VNG-28-mei-2021.pdf>

#### 3 september 2021

Purmerend Algemene Ledenvergadering/relatie overheid-inwoners  
met Marije van den Berg  
<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/10/Impressie-VNHG-ledenvergadering-3-september-2021.pdf>

#### 1 december 2021

Online coalitievorming  
Met Lianne van Kalken en John Bijl

<https://www.vnhg.info/wp-content/uploads/2021/12/Impressie-themasessie-Samenwerking-in-de-nieuwe-bestuursperiode-VNHG-1-dec-2021.pdf>

Consultaties herijking gemeentefonds werden landelijk door de VNG georganiseerd.

### **1.3 Samenstelling bestuur**

Het bestuur bestond in 2021 uit de volgende leden:

Han ter Heegde, burgemeester Gooise Meren, voorzitter  
Ruurd Palstra, griffier van Velsen, secretaris/penningmeester  
Marian van der Weele, wethouder Ouder-Amstel/burgemeester Waterland  
Lars Ruiten, raadslid Hollands Kroon  
Elly Konijn, wethouder Alkmaar  
Marjan van Kampen, burgemeester Schagen  
Henriette de Vos, gemeentesecretaris Heemstede

#### **1.4 Kascommissie**

Als leden van de kascommissie hebben Carli Bilars, raadslid Beverwijk, Rob Berkhout, wethouder Wormerland en Jan Hazen, wethouder Uithoorn, de jaarrekening 2020 gecontroleerd tbv de ALV op 3 september.

#### **1.5 Bestuursvergadering en Bestuurlijk Overleg**

##### *4 Bestuursvergaderingen*

Gedurende het verslagjaar is het bestuur 3 keer bijeengekomen om te vergaderen, op 9 februari, 4 juni en 12 november. In de bestuursvergaderingen zijn diverse onderwerpen aan de orde geweest. Onder andere de voorbereidingen op de bijeenkomsten in 2021 en 2022, de kandidatuur voor VNG-commissies, het overleg met de VNG, het betrekken van de leden van VNG-commissies bij onze bijeenkomsten en de communicatie met de leden.

#### **1.6 Secretariaat**

Het secretariaat van de VNHG pleegt (tegen vergoeding van de kosten) verzorgd te worden door de gemeente van de voorzitter. De gemeente Gooise Meren heeft het secretariaat niet vanuit de eigen organisatie ingevuld; maar daarvoor een externe aangetrokken. In 2021 vervulde de heer Ben Nijman het secretariaat. Gemeente Gooise Meren (tevens de statutaire standplaats van de VNHG) voorziet in een flexibele werkplek en ICT-ondersteuning. De adjunct-secretaris werkt op freelance basis (in 2021 gemiddeld 8 uur per week) in rechtstreekse opdracht voor het bestuur van de VNHG.

#### **1.6 Communicatie**

Bestuur en ambtelijk secretaris onderhouden informatie per e-mail, een website, een periodieke nieuwsbrief en een twitteraccount voor de communicatie met en tussen de leden. De bijeenkomsten worden teruggekoppeld naar de deelnemers, alsmede naar de college- en raadsleden in Noord-Holland, per mail en via de maandelijkse nieuwsbrief. Via deze nieuwsbrief verzorgt een college- of raadslid een column. De voorzitter koppelt via de nieuwsbrief terug over de overleggen in VNG-verband.

## **2 RELATIE MET DE VNG**

### **2.1 Vertegenwoordigingen in commissies en bestuur**

Bij de benoeming van leden van bestuur en commissies van de VNG wordt de provinciale afdelingen om een advies gevraagd. Het bestuur heeft die kandidaten aanbevolen die het daadwerkelijk kent en geschikt acht voor de beoogde commissie op grond van kennis, netwerk en statuur.



### **2.1.1. Samenstelling VNG bestuur en beleidscommissies in 2021**

#### **Bestuur VNG**

Het bestuur is belast met het besturen van de Vereniging en stelt de strategie van de Vereniging vast. Ook is zij toezichthouder waar het de bedrijfsvoering van de Vereniging betreft. Het bestuur bereidt de algemene vergadering voor en vertegenwoordigt de leden bij onderhandelingen met het Rijk en parlement. In het VNG-bestuur waren twee leden vanuit Noord-Holland vertegenwoordigd.

Songül Mutluer	Wethouder Zaanstad
Victor Everhardt	Wethouder Amsterdam

#### **College voor Arbeidszaken**

Het College voor Arbeidszaken (CvA) is het werkgeversverband van alle gemeenten in Nederland. De VNG heeft het CvA ingesteld om voor de leden afspraken te maken met andere overheden over het arbeidsvoorwaardenbeleid in de overheidssector en om met de werknemersorganisaties afspraken te maken over de arbeidsvoorwaarden van gemeentelijk personeel. Er waren twee bestuurders uit de provincie lid van het CvA.

Touria Meliani	Wethouder Amsterdam
Frank Berkhout	Wethouder Amstelveen

Adviserende leden uit Noord-Holland

Wim van Twuijver	Gemeentesecretaris Alkmaar
------------------	----------------------------

#### **Commissie Bestuur en Veiligheid**

De commissie Bestuur en Veiligheid houdt zich bezig met onderwerpen op het terrein van bestuur, veiligheid en informatiebeleid. In deze commissie waren vier bestuurders vanuit Noord-Holland vertegenwoordigd.

Jan Hamming	Burgemeester Zaanstad
Leontien Kompier	Burgemeester Langedijk
Jos Wienen	Burgemeester Haarlem
Carel Brugman	Gemeentesecretaris Haarlemmermeer

#### **Commissie Europa en Internationaal**

De commissie Europa en Internationaal houdt zich bezig met thema's op het gebied van Europese aangelegenheden. In 2021 waren 2 bestuurders uit Noord-Holland lid van deze Commissie.

Jos Wienen	Burgemeester Haarlem
Brigitte van den Berg	Wethouder Beverwijk

#### **Commissie Financiën**

De commissie Financiën houdt zich bezig met de gemeentefinanciën en belastingen. Actuele onderwerpen zijn bijvoorbeeld de discussie over de omvang van het gemeentelijk belastinggebied, de algemene uitkering uit het gemeentefonds en de sanering van de specifieke uitkeringen. Vanuit Noord-Holland was er 3 vertegenwoordigers in deze commissie.

Victor Everhardt	Wethouders Amsterdam
Jasper Nieuwenhuizen	Wethouder Langedijk

Harry Rotgans	Wethouder Purmerend
---------------	---------------------

### **Commissie Zorg, Jeugd en Onderwijs**

De commissie houdt zich bezig met diverse thema's op het gebied van Maatschappelijke ondersteuning / Lokale basisinfrastructuur (wijkteams), gezondheid, zorg en veiligheid, Bed Bad Brood/LVV, jeugd en onderwijs, cultuur en sport. Vanuit Noord-Holland waren de volgende bestuurders vertegenwoordigd in de commissie:

Natasja Groothuismink	Wethouder Zaanstad
Mary van Gent	Wethouder Hollands Kroon

### **Commissie Ruimte en Wonen en Mobiliteit**

De commissie Ruimte en Wonen houdt zich bezig met de onderwerpen ruimtelijke ordening, water, wonen, bouwen, monumenten en archeologie, lokaal economisch beleid, aanbestedingsbeleid en grondbeleid. Vanuit de provincie Noord-Holland nemen er drie bestuurders deel aan deze commissie.

Laurens Ivens	Wethouder Amsterdam
Cis Apeldoorn	Secretaris Zaanstad(tot augustus 2021)
Jelle Beemsterboer	Wethouder Schagen

### **Commissie Participatie, Schuldhulpverlening en Integratie**

De commissie houdt zich bezig met thema's op het gebied van Werk en Inkomen. De belangrijkste onderwerpen zijn: Wet werk en bijstand (WWB: financiering, reïntegratie, bijstandsverlening, rol van de gemeenteraad), armoedebelief en schuldhulpverlening, educatie, Suwi en Wet sociale werkvoorziening (WSW; modernisering en cao-WSW). In de commissie zitten vanuit Noord-Holland

Kholoud Al Mobayed	Wethouder Hoorn
Rutger Groot Wassink	Wethouder Amsterdam

### **College van dienstverleningszaken**

De commissie Dienstverlening en Informatiebeleid houdt zich bezig met de volgende thema's: Trendwatching, Sturen met informatie, Lokaal bestuur en democratie, Digitale Dienstverlening, Fysiek Domein, Sociaal Domein, Financiën en economie, Collectiveren gemeentelijke ICT, Generieke Digitale Infrastructuur en Privacy en informatieveiligheid. In de commissie zit één Noord-Hollandse lid:

Peter Teesink	Gemeentesecretaris Amsterdam
---------------	------------------------------

### **Commissie Informatiesamenleving**

*'Digitale overheid, digitale economie en digitale veiligheid'*

Rian van Dam	Burgemeester Hollands Kroon
Bram Diepstraten	Wethouder Velsen

### **Commissie Economie, Klimaat, Energie en Milieu**

De commissie Milieu, energie en mobiliteit houdt zich bezig met de onderwerpen ‘vergunningen, toezicht en handhaving’, waaronder de Omgevingsdiensten. In 2021 was er één Noord-Hollandse vertegenwoordiger

Monique Stam-de Nijs	Wethouder Heerhugowaard
----------------------	-------------------------

### **Commissie Raadsleden en griffiers**

Op veel thema's waarop de VNG actief is namens de gemeenten speelt de gemeenteraad een rol. Bij thema's op het fysieke, sociale en financieel-economische terrein, die bij andere commissies zijn belegd, is het van belang dat de inbreng van raadsleden en griffiers wordt meegenomen. Het gaat daarbij zowel om de voorbereiding op nieuwe taken en verantwoordelijkheden die gemeenteraden raken, als om de ervaringen bij taken die gemeenteraden reeds vervullen.

In de commissie zijn de Noord-Hollandse gemeenten vertegenwoordigd door twee leden:

Ruurd Palstra	Griffier Velsen
Paul van Ruitenbeek	Griffier Hilversum

### **Adviescommissie rechtspositie politieke ambtsdragers**

De leden worden benoemd op voordracht van de bestuurdersverenigingen van de politieke partijen.

Robert te Beest	Wethouder Alkmaar
Arno Scheepers	wethouder Hilversum
Pieter Broertjes	burgemeester Hilversum
Maarten Hoelscher	wethouder Huizen
Annelies Kloosterboer	Raadslid Langedijk
Pieter Kos	wethouder Den Helder

## **2.2 Overleg met de VNG**

In het verslagjaar vond verschillende keren overleg plaats tussen de voorzitters en secretarissen van de provinciale afdelingen en het bestuur en het landelijk bureau van de VNG.

Doel van deze bijeenkomsten is kennis uitwisselen onderling en met collega's van de VNG. Ook informeert de VNG in deze overleggen de voorzitters respectievelijk de secretarissen over landelijke ontwikkelingen en over regionale bijeenkomsten die de VNG organiseert en/of waar de mogelijkheid voor samenwerking met de provinciale afdelingen zich daarbij voordoet.

Naast deze reguliere overleggen was de situatie rond covid-19 aanleiding voor specifieke afstemmingsoverleggen. Vanuit de VNHG nam voorzitter Han ter Heegde deel aan een frequent overleg. In zijn column in de VNHG-nieuwsbrief koppelde hij hierover terug.

## Jaarrekening 2021 VNHG

### Exploitatie 2021

Lasten	Rekening	Begroting	Baten	Rekening	Begroting
Secretariaatskosten	19.166,76	18.709,00	Contributies	16.073,97	16.000,00
admin ondersteuning		408,00	Bijdrage VNG	9.045,00	9.045,00
bijeenkomsten	11.171,18	10.404,00	Rente	2,30	0,00
Representatiekosten	220,00	632,00	Diversen	0,00	0,00
Bankkosten	221,73	260,00			
website VNHG	508,20	1.020,00			
vergaderk bestuur (incl lbabs)	1.452,00	1.387,00			
toevoeging EV					
	<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>
	32.739,87	32.820,00		25.121,27	25.045,00
Voordelig Saldo	0,00	0,00	Nadelig Saldo	7.618,60	7.775,00
<b>Totaal</b>	<b><u>32.739,87</u></b>	<b><u>32.820,00</u></b>		<b><u>32.739,87</u></b>	<b><u>32.820,00</u></b>

### Balans

Activa	31-12-2021	31-12-2020	Passiva	31-12-2021	31-12-2020
Rabo-rekening courant	1.057,47	2.928,37	Eigen Vermogen	18.313,03	25.931,63
Rabo-rendementrekening	17.255,56	23.003,26	Crediteuren	0,00	0,00
Debiteuren	0,00	0,00			
	<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>
	<b><u>18.313,03</u></b>	<b><u>25.931,63</u></b>		<b><u>18.313,03</u></b>	<b><u>25.931,63</u></b>

## TOELICHTING OP DE REKENING VOOR HET JAAR 2021

### BATEN EN LASTEN

#### 1. Secretariaatskosten

Dit zijn de kosten van de ambtelijk secretaris, in 2021 gemiddeld 8 uur per week.

#### 2. Bijeenkomsten

Dit zijn de kosten van onze bijeenkomsten, sprekers en het journalistieke verslag. Door voor de bijeenkomsten zoveel mogelijk gebruik te maken van de gastvrijheid van onze leden, die het gemeentehuis ter beschikking stellen, is er ruimte voor inhuur van sprekers en het journalistieke verslag.

#### 3. Representatiekosten

Deze kosten bestaan uit attenties voor sprekers e.d

#### 5. Bankkosten

Periodiek worden door de bank kosten in rekening gebracht.

#### 6. Website

Dit zijn de kosten van de VNHG-website en de digitale nieuwsbrief.

#### 7. Contributie

Sinds 2018 heft de VNHG weer contributie, na een aantal jaren dit achterwege te hebben gelaten vanwege de hoogte van het eigen vermogen. De contributie werd stapsgewijs verhoogd, in combinatie met een onttrekking uit het Eigen Vermogen. De laatste onttrekking aan het Eigen Vermogen heeft in 2021 plaatsgevonden. Daarmee is het Eigen Vermogen afgebouwd naar een niveau, toereikend voor een vereniging als de onze.

#### 8. Bijdragen van de VNG

Sinds een aantal jaren bedraagt deze vergoeding € 9.045,00 per jaar.

#### 9. Rente

De rente-inkomsten zijn als gevolg van de huidige rentevergoeding minimaal.

### **BALANS**

#### 1. Activa

Bij de activa vindt u de tegoeden op de bankrekeningen.

#### 2. Afname Eigen Vermogen

De afname van het eigen vermogen van 7.618,60 is de laatste stap in de afbouw van het EV, naar een structureel niveau van 20 à 25.000,- (nu met 18.313 iets daaronder zelfs).



Onderwerp: controle jaarrekening 2021

Datum:

### Verklaring kascommissie

De kascommissie van de VNHG, benoemd door de ALV van 3 september 2021, heeft de stukken en bescheiden, betrekking hebbende op de exploitatie over de periode 1 januari tot en met 31 december 2021 en de balans per 31 december 2021 van de VNHG gecontroleerd. Zij verklaart dat deze een getrouw beeld geven van de financiële situatie en het resultaat en adviseert de vergadering om het bestuur décharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over de periode van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021

Jan Hales

Tjipko Poppens

Kascommissie

3



## BEGROTING 2023

	2023	rekening 2021	Begr 2022		2023	rekening 2021	Begr 2022
Secretariaatskosten	23503	19166	21953	Contributies	28048	16073	26179
bijeenkomsten	14706	11171	14362	Bijdrage VNG	9045	9045	9045
Representatiekosten	659	220	644	Rente		2	0
Bankkosten	271	221	265	Bijdr burg bijeenkomst	3072	0	3000
website VNHG	819	508	800				
vergaderkosten bestuur	204	1452	200				
				Onttrekking EV	0	7618	
	40165	32739	38224		40165	32739	38224

Deze begroting is gebaseerd op ontvangsten en uitgaven in voorgaande jaren en in de ALV van 2021 gemaakte afspraken. Er is een inflatiecorrectie van 2,4%% verwerkt (cf mei-circulaire, cpi)

### **Toelichting**

#### *Secretariaatskosten*

Deze post is met 1000,- verhoogd, conform afspraak in ALV van 2021 (correctie i.v.m. overheadkosten secretariaat).

#### *Bijeenkomsten*

Hier staan de kosten voor bijeenkomsten, sprekers, programmakosten en de journalistieke verslaglegging van onze bijeenkomsten.

#### *Website- VNHG*

Kosten voor hosting, service en de verdere ontwikkeling van de website en de nieuwsbrief.

#### *Contributie*

- de in de ALV van 2021 afgesproken verhoging van 1000,- is verwerkt;
- de bijdrage van de VNG staat vast op 9045,-, wordt niet geïndexeerd; dit is verwerkt in de contributie;
- De contributie van de VNHG wordt geïnd naar gemeentegrootte, ingedeeld in 4 klassen

	Aantal 2023	
< 25.000	18	398
25.000-50.000	14	637
50.000-100.000	8	875
> 100.000	5	995

# John Does



## 1 Profiel

Creatieve bestuurder met veel ervaring in veranderingsprocessen. Gewend om op verschillende borden tegelijk te schaken. Bij ingewikkelde vraagstukken altijd op zoek naar gedragen oplossingen.

In de muziek heb ik geleerd hoe belangrijk het is om anderen te laten schitteren. Daarvoor is het noodzakelijk om binnen een team te werken aan een stevige basis.

## 2 Werkervaring

### 2.1 Wethouder , Dijk en Waard, Dijk en Waard

januari 2022 — Heden

- Kunst, cultuur en media, bibliotheken
- Evenementenbeleid
- Onderwijs en onderwijshuisvesting
- Personeel en Organisatieontwikkeling
- Kinderopvang
- Sport

### 2.2 Wethouder, Gemeente Heerhugowaard, Heerhugowaard

mei 2018 — december 2021

- Fusie met Langedijk
- Jeugdhulp

### 3.3.1 Personalia

Dijk en Waard, Netherlands

0624504221

[j.does@dijkenwaard.nl](mailto:j.does@dijkenwaard.nl)

### 3.3.2 Links

[John Does Consultancy](#)

### 3.3.3 Vaardigheden

Betrouwbaar

Doorzettingsvermogen

Stressbestendig

Creatief

Politiek gevoelig

Analytisch denkvermogen

### 3.3.4 Hobby's

Muziek maken



- Democratische vernieuwing
- Kunst, cultuur en media, bibliotheken
- Evenementenbeleid
- Onderwijs en onderwijshuisvesting
- Personeel en Organisatieontwikkeling
- Kinderopvang

### 2.3

### 2.4 Directeur / eigenaar adviesbureau, John Does Consultancy, Heerhugowaard

Januari 1997 — mei 2018

- Cao onderhandelaar namens brancheorganisaties
- Begeleiden van fusies en reorganisaties, met name in de sector kunst en cultuur
- Oplossen van personele vraagstukken / conflicten

### 2.5 Professioneel Musicus, Diverse gezelschappen

juli 1970 — april 1991

Zowel in de klassieke orkesten als diverse popgroepen. Daarnaast veel gewerkt met probleem jongeren, waarbij ik het maken van muziek gebruikte als voertuig om te komen tot een beter perspectief,

## 3 Opleiding

### 3.1 Rechten, UVA, Amsterdam

augustus 1996 — juli 1997

Studie niet afgemaakt doordat de opdrachten voor mijn adviesbureau enorm groeiden. Ik heb me vooral gericht op het arbeids- en Cao recht,

### 3.2 Hogere opleiding Personeelsmanagement, Bestuursacademie, Maarsse

augustus 1994 — juni 1996

Afgerond

### 3.3 Slagwerk, Sweelinck Conservatorium, Amsterdam

augustus 1973 — juli 1978

Afgerond