

WELKOM



Het programma:

09.30 - 10.00 uur: Inloop met koffie en thee

10.00 - 11.00 uur: Deel 1

- Opening: Marian van der Weele (Voorzitter VNHG) en Aad Schoorl (Locoburgemeester Heemskerk)
- Actualiteiten: Dr. Leonard Geluk (Directeur VNG)
- Provinciale actualiteiten: Arthur van Dijk (Commissaris van de Koning)
- Algemene Ledenvergadering

11.00 uur: Pauze

11.10 - 12.30 uur: Deel 2

- Woongesprek: Perspectieven op wonen (onder leiding van wethouder Heemskerk Ani Zalinyan, wethouder Dijk en Waard Nils Langedijk en experts Prof. Boelhouwer en Wessel Tiessens)
- Afsluiting: Marian van der Weele

12.30 uur: Netwerklunch

Dr. Leonard Geluk

Directeur VNG

ACTUALITEITEN



Actualiteiten VNG

Leonard Geluk
ALV & Themabijeenkomst VNHG
26 september 2025



Start Rutte IV (2022)

Korting GF van +/- € 4 mld.

+/- € 3 mld. fondskorting in 2026
€ 675 mln. Opschalingskorting in 2026

Normeringssystematiek

Trap op, trap af wordt losgelaten
Geen extra bijdrage voor bijv. vergrijzing

Besparingen op jeugd

€ 1 mld. besparing hervormingsagenda
€ 511 mln. aanvullende korting Jeugd



Nu (2025)

Van ravijn naar greppel: € - 1,7 mld.
+ € 1 mld. Rutte, € 675 mln. schrappen
opschalingskorting, + € 400 mln. Schoof

*Taken en middelen zijn
nog niet volledig in balans*

Nieuwe normeringssystematiek

BBP-systematiek ingevoerd
+ € 75 mln. jaar op jaar voor groei Wmo

*BBP-systematiek: invoer
nacalculatie prijsaccres*

Jeugd: o.a. opvolging Van Ark

Dempen tekorten: € 414 mln. + maatregelen:
€ 498 mln. Compensatie groei 23/24 + € 728
mln. Schrappen aanvullende korting € 511 mln.

*Nieuw advies commissie
Van Ark in 2027*




99%

Resolutie 'Onze inwoners verdienen beter!'

Sinds de val van het kabinet dreigt stilstand voor Nederland.

Gemeenten willen bijdragen aan oplossingen.

Dat doen we niet alleen, maar samen met maatschappelijke partners.

Zo brengen we het land weer in beweging en bieden we een hoopgevend perspectief.



Trouw

Sharon Dijksma en Leonard Geluk: Met deze drie keuzes kan de Tweede Kamer de basis leggen voor stabiel bestuur



'Nederland wil vooruit'

Boeren en bestuurders komen met gezamenlijk stikstofplan

RTL Nieuws / ANP · 10 juli 2025 · Aangepast: 10 juli 2025

NOS Nieuws · Donderdag 10 juli, 22:16

Kamerleden gematigd positief over 'moedig' stikstofplan, BBB blijft tegen dwang



Maatschappelijk front

Samen met een brede alliantie van maatschappelijke partners werken we aan bouwstenen voor een regeerakkoord.

We bundelen kennis en daadkracht met maatschappelijke partijen.

Samen laten we zien dat samenwerking werkt en dat er breed draagvlak is voor oplossingen.

Onze insteek: een snelle formatie met een regeerakkoord dat kan rekenen op draagvlak in de samenleving. Zodat het land weer vooruit kan.



vereniging van
woningcorporaties



Universiteiten
van Nederland }



Nederlandse
Vereniging van
Ziekenhuizen



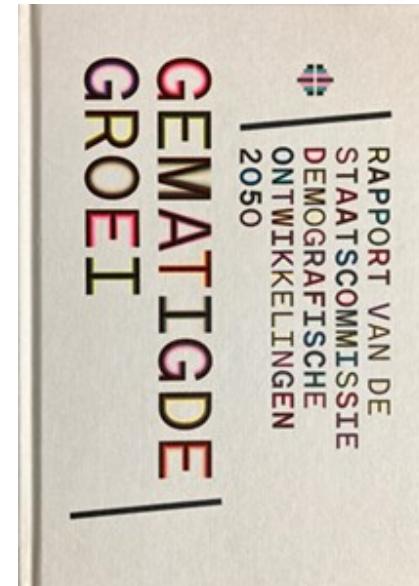


Samen bouwen aan de toekomst

De bouwstenen staan niet op zichzelf. Ze zijn geïnspireerd door langetermijnvisies en gezaghebbende rapporten die richting geven aan Nederland en Europa:

- **Nederland2040** – de route naar een koersvast en toekomstgericht beleid.
- **Staatscommissie Demografische Ontwikkelingen 2050** – inzicht in de langetermijngevolgen van bevolkingsgroei en vergrijzing.
- **Rapport-Draghi** over Europees concurrentievermogen – een heldere agenda voor economische weerbaarheid, innovatie en samenwerking in Europa.

Nederland heeft behoefte aan stabiliteit, vereenvoudiging en een koers die over kabinetsperiodes heen reikt.





Inhoudelijke beoogde bouwstenen

Penvoerder VNG:

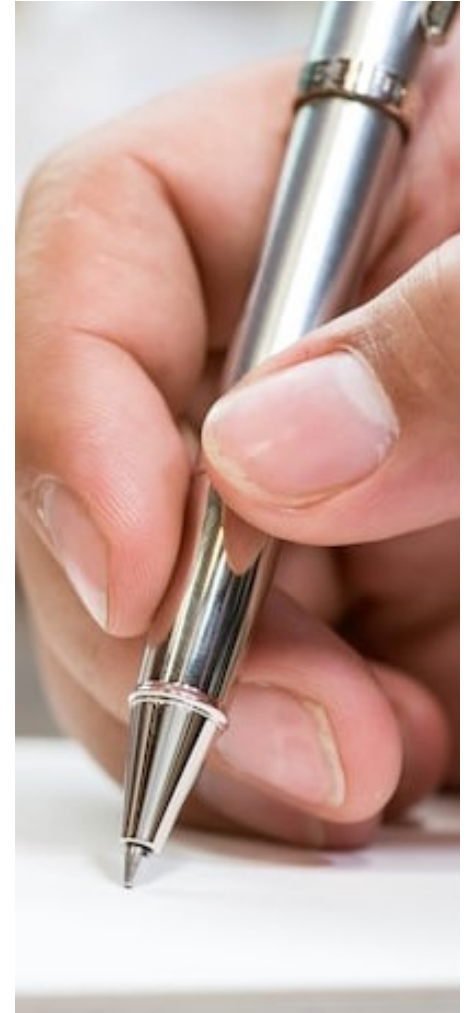
- Ruimte
- Asiel & migratie
- Weerbaarheid
- Bestaanszekerheid
- Onderwijs en Jeugd
- Betrouwbare overheid en sterk Nederland

Penvoering partners

- Toekomstige economie (VNO-NCW penvoerder)
- Zorg en gezondheid (NVZ penvoerder)

Gezamenlijke penvoering

- Investeringsagenda (VNG en VNO-NCW samen penvoerder)





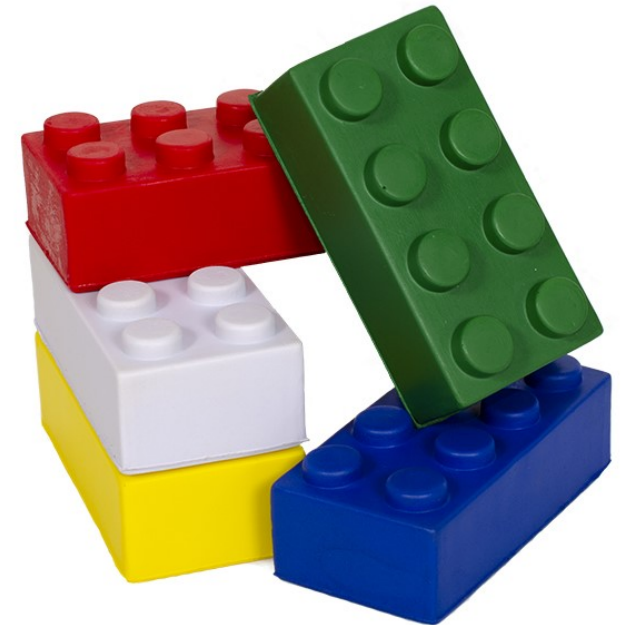
Bouwstenen voor een regeerprogramma

Een bouwsteen is een gedragen voorstel dat bijdraagt aan een doorbraak in een groot maatschappelijk vraagstuk. Het gaat om keuzes die Nederland structureel sterker maken.

Eindproduct:

- Een bouwsteen is knip-en-plakbaar voor het regeerakkoord. De 'wij' in de teksten verwijst naar het kabinet.
- Een bouwsteen is geschreven vanuit het perspectief van inwoners van Nederland.

Een bouwsteen is beknopt: het is één passage van een regeerakkoord. Dit vraagt om duidelijke focus! Verwijzen naar verdere onderbouwing en duiding.





Kabinet moet nu asielbeleid op orde maken

Brandbrief aan demissionair premier Schoof en kabinet (22 sept 2025).
Ook aan TK verstuurd, die op 2 okt in debat gaat met
ministers Keijzer en Van Weel over Vreemdelingen- en Asielbeleid.

De VNG wil nog deze week dat het kabinet:\

- Onmiddellijke rijksregie neemt en bestuurlijke rugdekking geeft door publiekelijk ondubbelzinnige steun uit te spreken voor lokale besluitvorming rondom uitvoering asielbeleid
- duidelijkheid geeft over en continuïteit in wet- en regelgeving
- de daadwerkelijke problemen in de asielketen aanpakt
- komt met een versnelde aanpak overlastgevende asielzoekers
- een houdbare opvang creëert voor Oekraïense vluchtelingen

Het Parool

Opinie Kunst & Media Uit in Amsterdam Sport PS

Plus Nieuws

Gemeenten eisen actie van het kabinet op asiel: 'We accepteren het niet langer'

Gemeenten eisen spoedoverleg met het kabinet over de vastlopende opvang van asielzoekers en Oekraïense vluchtelingen. Zij willen dat premier Dick Schoof de regie neemt, lokale bestuurders rugdekking geeft en de problemen in de asielketen aanpakt. 'Het loopt uit de klauwen.'

Het Parool, 23 september 2025

de Volkskrant

Columns Opinie Cartoons Podcasts Cultuur & Medi

NIEUWS

Gemeenten eisen dat kabinet ingrijpt bij overvolle asielopvang: 'Wij accepteren dit niet langer'

Gemeenten willen dat het demissionaire kabinet stappen zet om de vastlopende opvang van asielzoekers aan te pakken. De situatie loopt volgens de gemeentekoepel VNG uit de hand. Zij roepen premier Schoof op tot spoedoverleg, structurele steun voor lokale bestuurders en duidelijke oplossingen.

Volkskrant, 23 september 2025



▲ Asielzoekers bij het aanmeldcentrum in Ter Apel. © ANP/Marcel J. de Jong

Gemeenten eisen actie van het kabinet op asiel: 'We accepteren het niet langer'

Gemeenten eisen spoedoverleg met het kabinet over de vastlopende opvang van asielzoekers en Oekraïense vluchtelingen. Gemeentekoepel VNG wil dat premier Dick Schoof de regie pakt, lokale bestuurders rugdekking geeft en de problemen in de asielketen aanpakt. „Het loopt uit de klauwen.”

AD, 23 september 2025

Arthur van Dijk

Commissaris van de Koning

PROVINCIALE ACTUALITEITEN

Agenda ALV

Besluitvorming

1. Akkoord vaststellen besluitenlijst ALV 2024
2. Akkoord kascommissie en jaarrekening 2024
3. Akkoord herpositionering VNHG
4. Akkoord begroting 2026 en contributieverhoging
5. Toetreding Pilar Torres Barrera tot bestuur VNHG

Kascommissie en jaarrekening

Bijlage 2c

Jaarrekening 2024



Vereniging van Noord-Hollandse Gemeenten

VNHG

Exploitatie 2024

Lasten	Rekening	Begroting	Baten	Rekening	Begroting
Secretariaatskosten	39.423,42	25.000	Contributies	30.492,08	30.492,00
Bijeenkomsten	12.762,00	12.762,00	Bijdrage VNG	9.045,00	9.045,00
Representatiekosten	64,99	400	Rente	471,61	200
Bankkosten	300,51	275	Onttrekking EV	13.613,31	2.800
Website VNHG	377,52	3.900			
Vergaderkosten bestuur	693,56	200			
Totaal	53.622,00	42.537,00		53.622,00	42.537,00

Balans

Activa	31-12-24	31-12-23	Passiva	31-12-24	31-12-23
Rabo-rekening courant	6.415,27	29.411,45	Eigen Vermogen	18.377,15	23.137,49
Rabo-rendementrekening	22.508,66	9.662,64	Debiteuren	10.546,78	15.936,60
Crediteuren	0	0			
	28.923,93	39.074,09		28.923,93	39.074,09

Herpositionering VNHG

Diverse factoren en omstandigheden in de afgelopen 2 jaar hebben uw bestuur aanleiding gegeven om de rol en doelstelling van onze netwerkorganisatie te heroverwegen:

1. **De wens van de VNG om draagvlak onder haar leden te versterken** en daarvoor een zekere uniformiteit in de rol van provinciale afdelingen nodig te hebben, zodat helder is wat VNG voor haar leden kan betekenen en hoe de provinciale afdelingen daaraan kunnen bijdragen.
2. **Het functioneren van de klankbordgroep die vanuit de regio's met het bestuur en directie van VNG tweewekelijks overlegt over actuele thema's die de onderwerpen in de VNG commissies overkoepelen.** De evaluatie en aanbevelingen geven aanleiding om de rol van de provinciale afdelingen te versterken.
3. **Vertegenwoordiging in VNG commissies van NH gemeenten versterken.** Een grotere rol in de voordracht voor de VNG commissieleden om Noord-Holland optimaal te laten vertegenwoordigen is wenselijk.
4. **Aansluiten op agenda's van commissies** (met bijeenkomsten, 'oploopjes' / afstemming, bekendmaking agendapunten), dit om het draagvlak voor de NH gemeenten te optimaliseren. Een vorm en ondersteuning voor bedenken die werkt voor NH.

Herpositionering VNHG

Wat is er voor nodig:

- 1. Uitbreiding van 8 naar 16 uur aan ambtelijke ondersteuning** is noodzakelijk om de VNHG goed te laten functioneren. Een vergelijk met de andere provinciale afdelingen laat zien dat VNHG tot de laagste 4 provincies behoort qua FTE inzet en de op 2 na (Limburg en Flevoland) laagste contributie van haar leden vraagt.
- 2. De statuten van de VNHG dateren van 2006 en vragen om een update.**
- 3. Het uitgangspunt dat we een netwerkwerkorganisatie zijn en nooit de belangen van 44 gemeenten kunnen vertegenwoordigen blijft.** Zorgen voor kennisdeling, versterking van ons netwerk, bijeenkomsten over actuele thema's, de nieuwsbrieven met interessante onderwerpen en agenda's, bemensing van de VNG commissie blijven en worden sterker geborgd.

Begroting 2026 en contributieverhoging



Vereniging van Noord-Hollandse Gemeenten

VNHG

BEGROTING 2026

	Begr 2026	rekening 2024	Begr 2025		Begr 2026	rekening 2024	Begr 2025
Secretariaatskosten	42.000	39.423,42	27.000	Contributies	38.115	30.492,08	30.492
Bijeenkomsten	11.000	12.762,00	11.000	Bijdrage VNG	9.045	9.045,00	9.045
Representatiekosten	250	64,99	247	Rente	500	471,61	0
Bankkosten	310	300,51	290				
Website & communicatie	800	377,52	800				
Vergaderkosten bestuur	700	693,56	200				
Opbouw EV				Onttrekking EV	7.400	13.613,31	0
	55.060	53.622,00	39.537		55.060	53.622,00	39.537

Deze begroting is gebaseerd op ontvangsten en uitgaven in voorgaande jaren.

Inwoners	Gemeenten	Per gemeente
< 25.000	18	€ 116,96
25.000-50.000	13	€ 176,71
50.000-100.000	8	€ 236,21
> 100.000	5	€ 266,21

Toetreding Pilar Torres Barrera tot bestuur VNHG



Zittingsduur bestuursleden VNHG	Aangetreden	Herbenoemen - Aftreden	ALV 26/9/2025
Marian van der Weele, bm Waterland, voorzitter VNHG	14-9-2018	2022 – 2026	
Ruurd Palstra, gr Velsen, bestuurssecretaris/penningmeester VNHG	11-10-2019	2023 - 2027	
Lars Ruiter, rl Hollands Kroon	14-9-2018	2025	Aftredend als raads- en bestuurslid VNHG i.v.m. verhuizing naar andere gemeente eind 2024
Marjan van Kampen, bm Schagen	3-9-2020	2024 - 2028	
Henriette de Vos, gs Heemstede	18-9-2020	2025	Aftredend wegens andere baan
John Does, wh Dijk en Waard	2-9-2022	2026 - 2030	
Attiya Gamri, wh Bloemendaal	29-9-2023	2027 - 2031	Aftreden Bloemendaal - aantreden nieuwe functie als wethouder in Noord Holland per 1 nov
Sjors Heestermans, rl Medemblik	29-9-2023	2027 - 2031	
Pilar Torres Barrera, gs Hilversum	26-9-2025	2025 - 2029	Toetredend bestuurslid

bm = burgemeester, wh = wethouder, gr = griffier, gs = gemeentesecretaris, rl = raadslid



VNHG
BIJEENKOMST

Pauze!

Woongesprek

Ani Zalinyan

Wethouder

Gemeente Heemskerk

**VNG commissie Ruimte,
Wonen en Mobiliteit**



Nils Langedijk

Wethouder

Gemeente Dijk en Waard

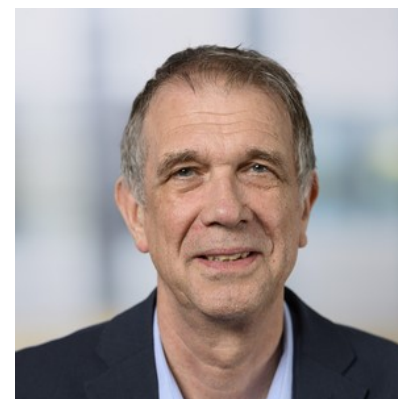
**VNG commissie Ruimte,
Wonen en Mobiliteit**



**Prof. dr. Peter
Boelhouwer**

**Hoogleraar Housing
systems**

TU Delft



**Wessel
Tiessens**

**proces- en projectmanager
gebiedsontwikkeling**



Perspectief op wonen: de rol van het Rijk en de gemeente

Peter Boelhouwer

26-09-2025

Inhoud

- Tien woonvraagstukken
- De woningopgave is groot....
- Bouwstenen voor een effectief woonbeleid
- Vergroten van het lokale woningaanbod

Tien woonvraagstukken

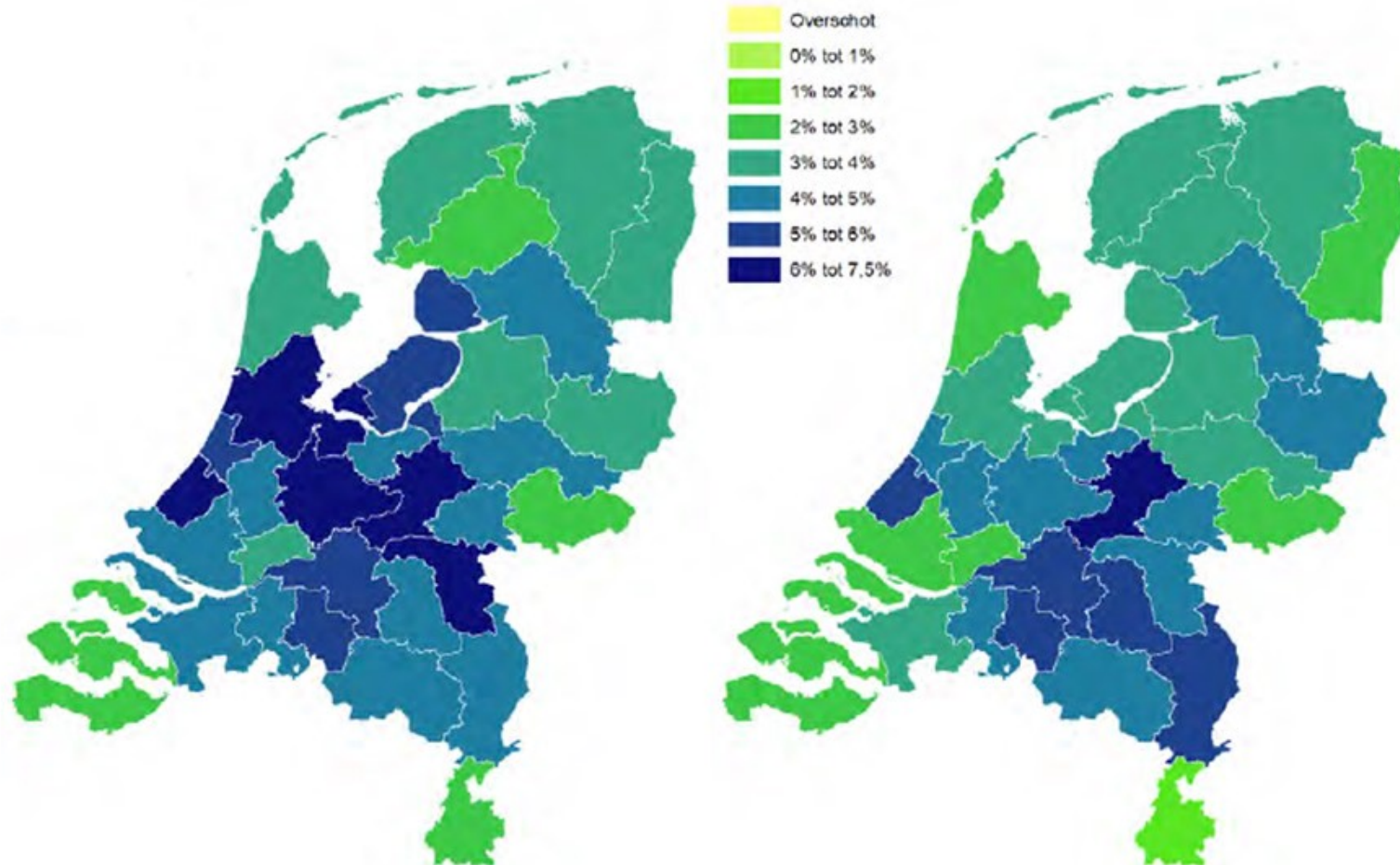
- Oplopend woningtekort
- Positie starters op de woningmarkt
- Positie midden inkomens op de woningmarkt
- Positie ouderen op de woningmarkt

- Toenemende vermogensverschillen en ongelijkheid
- Woonlasten problematiek

- Leefbaarheidsproblematiek

- Veroudering bestaande woningvoorraad
- Verduurzaming bestaande woningvoorraad
- Funderingsproblematiek

Woningtekort naar woningmarktgebied 2025-2031



Bron: ABF 2025

Bouwstenen voor een effectief woonbeleid

- Voer een anti-cyclisch woonbeleid
- Geen zwalkend maar koersvast woonbeleid
- Geloofwaardige politieke beloften
- Invulling van financiële randvoorwaarden
- Eigendomsneutraal woonbeleid
- Voer actief grondbeleid en voorkom speculatie
- Stel de (toekomstige) woonvoorkeuren van huishoudens centraal
- Richt het beleid op doorstroming
- Uniformeer, vereenvoudig en matig de sectorale eisen aan de woning en de woonomgeving (implementatie van Stoer)
- Zet de bestaande voorraad veel efficiënter
- Ontwikkel een flexibele schil met tijdelijke woningen
- Koppel het huurbeleid los van het armoedebeleid
- Ontwikkel een cultuur van samenwerking tussen publieke partijen, woningcorporaties en private partijen (VINEX 2.0)

Oplossing woonvraagstuk

- Vergroten woningaanbod door: verhoging nieuwbouwproductie; ontwikkeling van een flexibele schil, efficiëntere inzet van de bestaande woningvoorraad en modulaire en industriële woningbouw
- Realistische beleidsuitgangspunten: minder ambitieuze doelstellingen en/of meer financiële ondersteuning
- Vereenvoudiging planproces (invoering STOER)
- Oplossen van het bestuurlijk vacuüm
- Structurele hervormingen woningmarkt doorzetten: Wonen 4.0 afstoffen

Vergroten lokale woningaanbod (1)

- Goed lokaal netwerk met transparantie en kennis van de diverse belangen, mogelijkheden en wensen
- Juiste registratie regionale plancapaciteit (goede PPM monitor met structureel overleg)
- Stel de woningbouwprogrammering op regionale schaal vast op basis van de gerealiseerde doorstroming. Neem alle schakels in de verhuisketen mee
- Voorkom speculatie door actief gemeentelijke grondbeleid met inzet van voorkeursrecht
- Zet actief in op de regionale Bouwstroom-aanpak
- Zet in op geclusterde woonvormen voor ouderen
- Ondersteun in de grote gemeenten wooncoöperaties
- Overmaat aan plancapaciteit en mogelijkheden tot schuiven
- Inzet en delen ambtelijke capaciteit bij gemeenten

Vergroten lokale woningaanbod (2)

- Maak splitsen gemakkelijker (vergunningsvrij?) en maak het vast onderdeel van prestatieafspraken tussen gemeenten en corporaties
- Stimuleer kamer verhuur en kort niet op uitkeringen
- Vergunningsvrij toestaan van woningbouw op basis van een goedgekeurd omgevingsplan (geen bezwaarschriften)
- Realistische afstemming woningkwaliteit (binnenstedelijk, duurzaamheid, architectonische kwaliteit) en beschikbare financiële middelen
- Zet in op transformatie en optoppen en bijplinten
- Gebruik de mogelijkheden om tijdelijke woningen te realiseren

EINDE



26-09-2025

Kan het niet ietsje Sneller?

Zoektocht met vallen en opstaan naar versnellers in gebiedsontwikkeling

Oeps!





**“wat die ambtenaar gisteren in
de krant vertelde dat willen wij
ook!”**





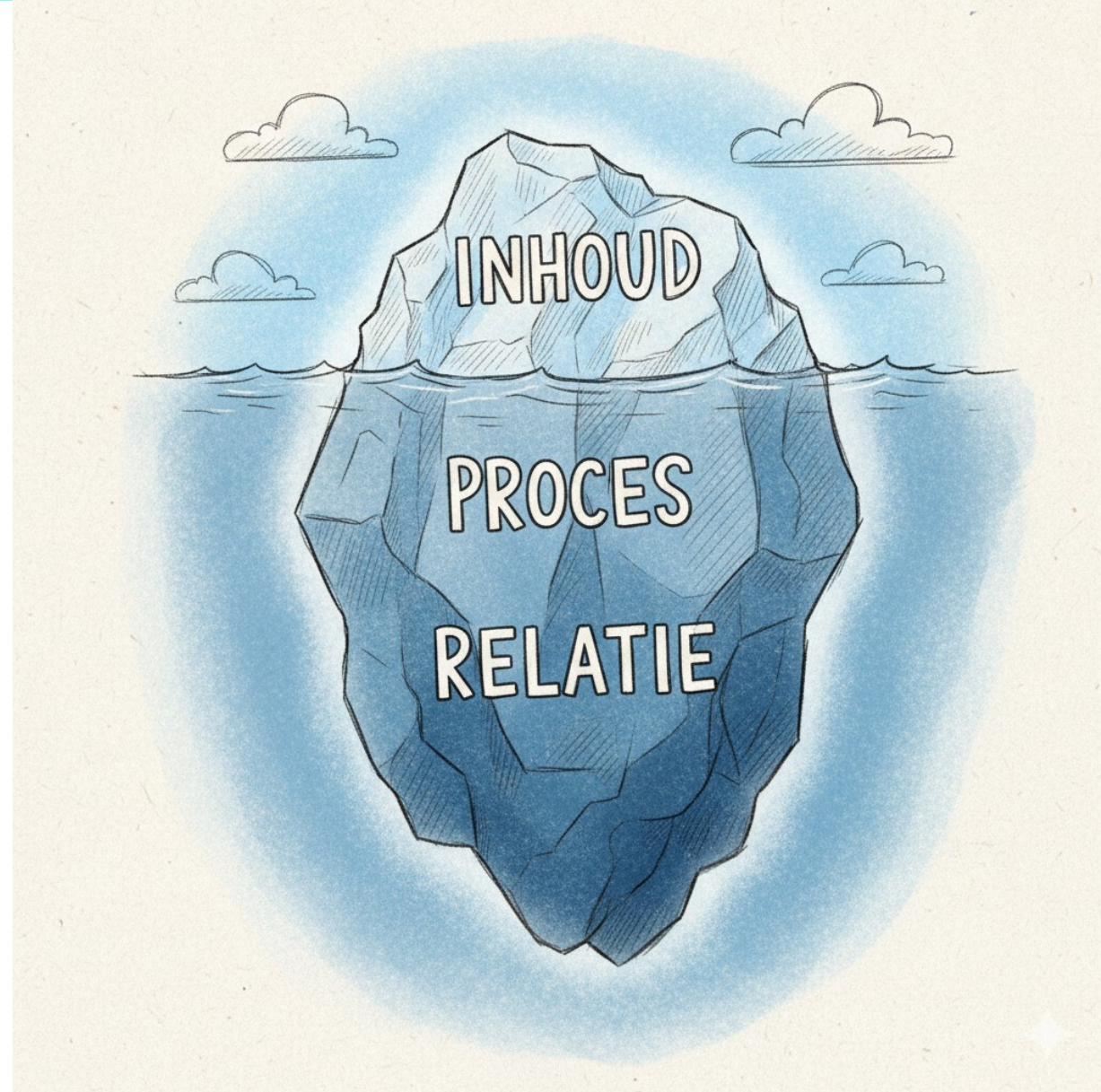
Greens: werkweekenden



Na 5 jaar.....

#	Anker (Vertrager)	Vliegwiel (Versneller)	Potentiële Tijdwinst
1	Juridische houdgreep Lange bezwaar- & beroepsketen		
2	Domino-dictatuur Sequentiële planfasen		
3	Lege stoel aan de beslistafel Ambtelijk capaciteitstekort		
4	Versnipperde eigendom Wantrouwen & individuele belangen		
5	Financiële zwarte gat Onrendabele top zonder dekking		
6	Bouwplaats als museumstuk Trage, arbeidsintensieve productie		
7	Varen zonder kompas Onzichtbare bottlenecks		
8	Participatie-loopgraven Eindeloze inspraak zonder resultaat		
9	Infra-frontloading Nuts- & OV-bottlenecks		

#	Anker (Vertrager)	Vliegwiél (Versneller)	Potentiële Tijdwinst
1	Juridische houdgreep Lange bezwaar- & beroepsketen	Rechtstreekse route Eén-instantie-beroep + versterkte RvS	Tot -12 maanden
2	Domino-dictatuur Sequentiële planfasen	Parallel plannen Scrum-ateliers & gelijktijdige ontwikkeling	Tot -30 maanden
3	Lege stoel aan de beslistafel Ambtelijk capaciteitstekort	Versnellingsteam Flexpool & expertise-sharing	Tot -12 maanden
4	Versnipperde eigendom Wantrouwen & individuele belangen	Eigenarencollectief Gebiedsregisseur & gezamenlijke visie	Tot -18 maanden
5	Financiële zwarte gat Onrendabele top zonder dekking	Structureel WBI/Grondfonds Voorspelbare gap-financiering	Tot -12 maanden
6	Bouwplaats als museumstuk Trage, arbeidsintensieve productie	Industrieel bouwen Prefab & fabrieksmatige productie	Tot -6 maanden
7	Varen zonder kompas Onzichtbare bottlenecks	Publiek-private monitor Real-time dashboard & early warning	Tot -6 maanden
8	Participatie-loopgraven Eindeloze inspraak zonder resultaat	Strakke participatie-tijdlijn Gestructureerde co-creatie	Tot -6 maanden
9	Infra-frontloading Nuts- & OV-bottlenecks	Gelijktijdige infrastructuur Vroege netbeheerder-betrokkenheid	Tot -12 maanden



5 Versnellers

Versnel de lange voorfase

- Begrijp voor begrepen te worden
- Begin with the end in mind
- Zorg voor veiligheid om fouten te maken



Let op
een
mening



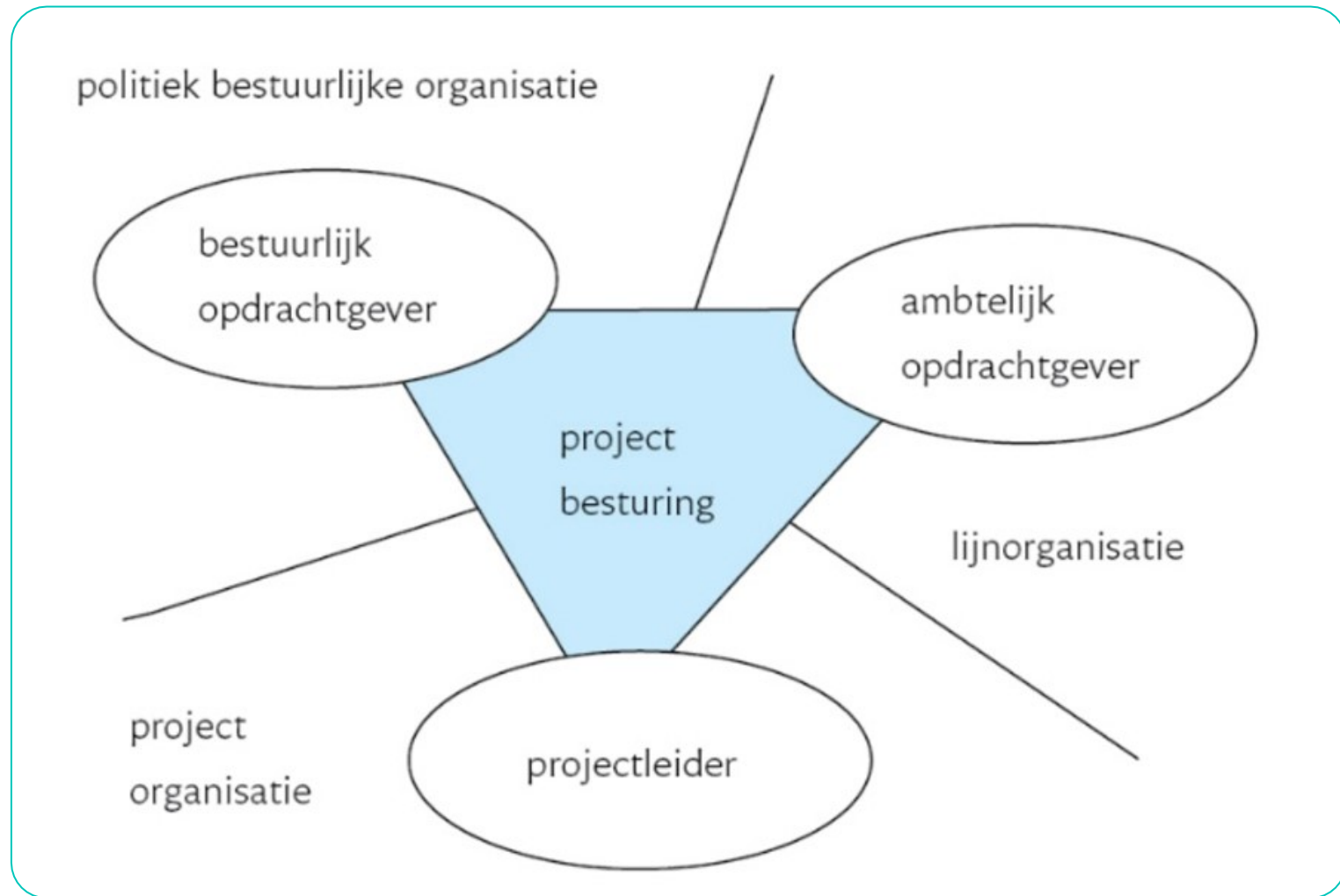
5 Versnellers

Versnel de ontwikkelfase

- Doorbreek de Beleidssilo's door mandaat bij projectleider neer te leggen om afwegingen te maken.
- Organiseer een transparante cultuur van samenwerking met open agenda's

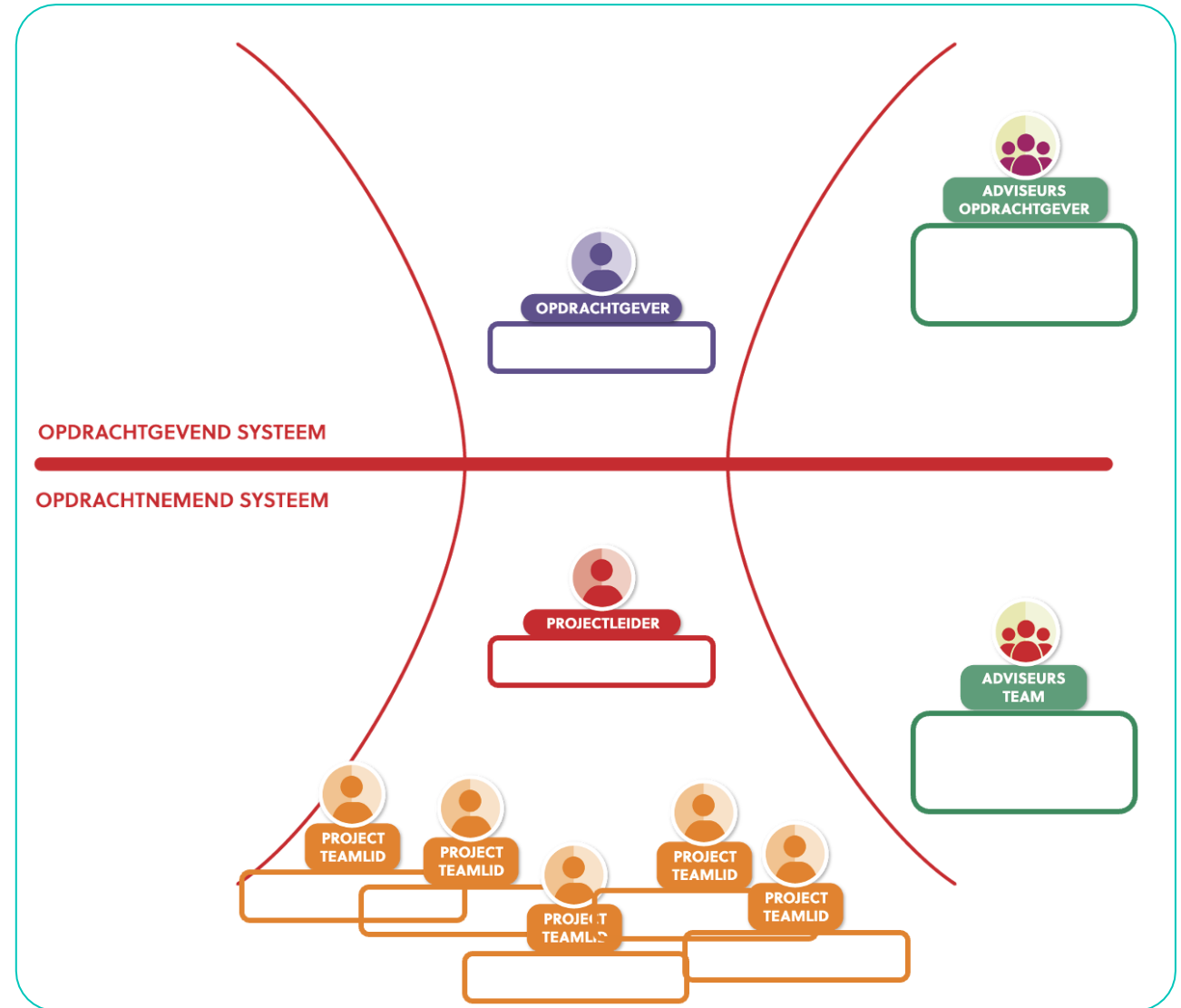
Knoppen voor (lokale) bestuurders

Organiseer een Sturingsdriehoek



Knoppen voor (lokale) bestuurders

Zorg voor een
projectleider met
mandaat en toegang
tot de opdrachtgevers



**Knoppen voor
(lokale)
bestuurders**

**Stimuleer cultuur
van
experimenteren en
fouten durven
maken**



*Mensen die werken
maken fouten. Mensen
die weinig werken
maken weinig fouten. Ik
ken mensen die
helemaal geen fouten
maken*

Woongesprek

Ani Zalinyan

Wethouder

Gemeente Heemskerk

**VNG commissie Ruimte,
Wonen en Mobiliteit**



Nils Langedijk

Wethouder

Gemeente Dijk en Waard

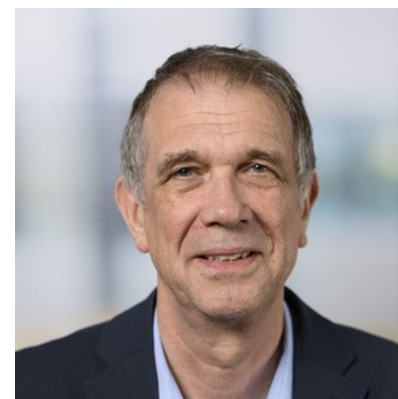
**VNG commissie Ruimte,
Wonen en Mobiliteit**



**Prof. dr. Peter
Boelhouwer**

**Hoogleraar Housing
systems**

TU Delft



**Wessel
Tiessens**

**proces- en projectmanager
gebiedsontwikkeling**





VNHG
BIJEENKOMST

**Dank
voor uw
komst!**
